



Número: **0969047-28.2023.8.19.0001**

Classe: **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **2ª Vara Empresarial da Comarca da Capital**

Última distribuição : **22/12/2023**

Valor da causa: **R\$ 5.806.575,87**

Assuntos: **Administração judicial**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes		Procurador/Terceiro vinculado	
MED SHOP COMERCIO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES LTDA (AUTOR)		DAVI LUCIANO BERTOLI DA SILVA (ADVOGADO) RAFAEL MARCONDES DE MOURA FIGUEIREDO (ADVOGADO) FERNANDO DENIS MARTINS registrado(a) civilmente como FERNANDO DENIS MARTINS (ADVOGADO)	
NEVES, FIGUEIREDO & SOUZA ADVOGADOS (ADMINISTRADOR JUDICIAL)		ATHOS DE ANDRADE FIGUEIRA NEVES (ADVOGADO) CARLOS MAGNO FAISSAL NAZARETH CERQUEIRA (ADVOGADO) ERICO SANTOS DE SOUZA (ADVOGADO)	
Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
20568 1268	02/07/2025 16:09	<a href="#">9º RMA Med Shop - Março</a>	Outros Anexos

NF  
CS

**mcm**  
Corporate Finance

**9º RELATÓRIO MENSAL DE  
ATIVIDADES DO DEVEDOR**

*(Competência Março de 2025)*

---

*Med Shop Comercio de Equipamentos  
Hospitalares Ltda. – Em Recuperação Judicial*

---

**Processo nº 0969047-28.2023.8.19.0001**

*2ª Vara Empresarial da  
Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro*

---



AO JUÍZO DA 2ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO



([www.nfcsadvogados.com.br](http://www.nfcsadvogados.com.br))

Processo nº 0969047-28.2023.8.19.0001

**NEVES, FIGUEIRÊDO E SOUZA ADVOGADOS**, representado pelo sócio **ATHOS DE ANDRADE FIGUEIRA NEVES**, advogado, inscrito na OAB/RJ 211.747, nomeado como Administrador Judicial nos autos do processo de Recuperação Judicial de **MED SHOP COMERCIO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES LTDA.** – Em Recuperação Judicial (“Recuperanda” ou “Med Shop”), e a **MCM Corporate Finance** (“MCM”), parceira da Administração Judicial vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao artigo 22, inciso II, alínea “c”, da Lei 11.101/2005, e alinhado à Recomendação nº 72 do CNJ, apresentar o **9º RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DO DEVEDOR** (“RMA”), nos termos a seguir apresentados.



Cumpra informar que constam no presente relatório informações contábeis, financeiras e econômicas da Recuperanda referentes ao mês de março de 2025, com base em dados e informações apresentados pela Recuperanda.

Nos termos do artigo 22 da Lei 11.101/2005, este Administrador Judicial e a consultoria parceira vem realizando visitas periódicas nos estabelecimentos relacionados à Recuperanda, solicitando documentos, informações e esclarecimentos relevantes em busca de acurácia nos números apresentados.

Ante o exposto, este RMA tem o objetivo de prestar informações sobre a atual situação econômico-financeira da Recuperanda, bem como assegurar maior grau de transparência sobre a evolução deste feito recuperacional a todas as partes interessadas.

Por fim, destacamos que esta Administração Judicial se mantém à disposição para eventuais novos esclarecimentos.



## SUMÁRIO EXECUTIVO

### Andamento Processual

- Em 22/12/2023, foi protocolizado o Pedido de Recuperação Judicial, tendo o deferimento de seu processamento efetivado na data de 09/04/2024.
- Em 15/04/2024, foi realizada uma reunião com os representantes da Recuperanda.
- Em 22/04/2024, foi realizada uma visita à matriz da Recuperanda e suas filiais.
- Em 25/06/2024, o **Plano de Recuperação Judicial** foi devidamente apresentado.
- Na data de 23/07/2024, findou-se o prazo da fase administrativa de verificação dos créditos.
- Em 15/01/2025, foi publicado o 2º edital, previsto no artigo 7º, § 2º da Lei 11.101/05.
- Na data de 27/01/2025, findou-se o prazo para apresentação de habilitações e impugnações de crédito.

### Descrição da Recuperanda

A Med Shop atua no comércio atacadista de instrumentos e materiais para uso médico, cirúrgico, hospitalar e de laboratórios. Atualmente a Recuperanda possui três lojas físicas no município do rio de janeiro.

A partir da documentação apresentada pela Recuperanda é possível verificar como sócios administradores, a **Sra. Katia Regina Goulart de Lima**, com **93%** de participação societária, e o **Sr. Carlos Alberto Goulart Junior**, com **7%** das quotas.

Como ativos essenciais ao funcionamento de suas lojas destacamos os estoques, máquinas, equipamentos, veículos, móveis e utensílios.



### **Créditos Listados na Recuperação Judicial**

A Relação de Credores foi apresentada pela Recuperanda com 18 (dezoito) credores, perfazendo o montante global de R\$ 10.152.483,37 (dez milhões, cento e cinquenta e dois mil, quatrocentos e oitenta e três reais e trinta e sete centavos), sendo R\$ 204.881,07 (duzentos e quatro mil, oitocentos e oitenta e um reais e sete centavos) na Classe I (créditos trabalhistas), R\$ 6.913.066,93 (seis milhões, novecentos e treze mil, sessenta e seis reais e noventa e três centavos) na Classe III (créditos quirografários) e R\$ 3.034.535,27 (três milhões, trinta e quatro mil, quinhentos e trinta e cinco reais e vinte e sete centavos) referentes aos créditos extraconcursais (tributos).

Após verificação de créditos, esta Administração Judicial promoveu a exclusão de créditos não sujeitos aos efeitos da recuperação judicial.

### **Análise Financeira e Contábil**

Em março de 2024 a Recuperanda apresentou um ativo total de R\$ 6.700.000,00 (seis milhões e setecentos mil) um passivo de R\$ 10.300.000,00 (dez milhões e trezentos mil) e patrimônio líquido negativo em R\$ 3.600.000,00 (três milhões e seiscentos mil).

O Resultado acumulado do Exercício de 2025 apresentava um prejuízo de R\$ 429.000,00 (quatrocentos e vinte e nove mil).

No mês de março de 2025, foi registrado um prejuízo de R\$ 129.900,00 (cento e vinte e nove mil e novecentos).

### **Indicadores Financeiros**

Os indicadores financeiros apresentados confirmam a crise financeira perpassada pela Med Shop.



SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO .....	7
2. ANDAMENTO PROCESSUAL.....	8
2.1 CRONOGRAMA PROCESSUAL DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....	8
2.2 SINTESE PROCESSUAL E DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ .....	9
3. CONTEXTO OPERACIONAL.....	11
4. QUADRO DE SÓCIOS E ADMINISTRADORES.....	12
5. CREDORES LISTADOS NA RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....	12
5.1. CRÉDITOS SUJEITOS AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	13
6. QUADRO DE PESSOAL.....	14
7. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....	15
7.1. BALANÇO PATRIMONIAL.....	15
7.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2025.....	16
7.1.1. BALANÇO PATRIMONIAL PRINCIPAIS CONTAS - ATIVO .....	17
7.1.2. BALANÇO PATRIMONIAL PRINCIPAIS CONTAS - PASSIVO .....	19
8. INDICADORES FINANCEIROS .....	24
8.1. INDICADORES DE LIQUIDEZ .....	24
8.2. INDICADORES DE RENTABILIDADE .....	25
9. QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO.....	27
10. CONCLUSÃO .....	29



## 1. INTRODUÇÃO

De início, impende destacar que o presente Relatório Mensal das Atividades ("RMA") está previsto no artigo 22, inciso II, alínea "c", da Lei nº 11.101/2005 e reúne as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais do processo de recuperação judicial da **MED SHOP COMERCIO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES LTDA**, ajuizado na data de 22/12/2023 e com processamento deferido em 08/04/2024.

Considerando que os administradores da Recuperanda foram mantidos na condução da atividade empresarial, nos termos do artigo 64 da LFRE, este RMA objetiva garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a todos interessados um fluxo contínuo de informações a respeito das atividades da Recuperanda, assim como sobre o cumprimento do plano de recuperação judicial, quando devidamente homologado.

Em relação aos aspectos processuais, serão apresentadas as movimentações sobre os principais pontos desenvolvidos, com base na premissa básica descrita no artigo 47 da Lei nº 11.101/2005.

Os dados coletados e analisados pela Administração Judicial e pela MCM, na qualidade de consultora, foram extraídos dos autos deste processo, bem como a partir do fornecimento de documentos solicitados por parte da Recuperanda.

Este RMA, assim como todos os demais relatórios e documentos relevantes do presente processo estão disponíveis para consulta no site da Administração Judicial, através do link <https://nfcsadvogados.com.br/med-shop-comercio-de-equipamentos-hospitalares-ltda/>. Ademais, eventuais esclarecimentos poderão ser obtidos por meio do endereço eletrônico [rjmedshop@nfcsadvogados.com.br](mailto:rjmedshop@nfcsadvogados.com.br) e pelo telefone 21 3173-5377.



## 2. ANDAMENTO PROCESSUAL

### 2.1 CRONOGRAMA PROCESSUAL DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

No intuito de facilitar a compreensão dos credores e demais interessados, bem como **promover ampla transparência na condução de seus procedimentos**, esta Administração Judicial disponibiliza o quadro informativo abaixo, com as datas e os prazos inerentes ao desenvolvimento do rito processual desta Recuperação Judicial, senão vejamos:

Data	Evento	Artigo	Id.
22/12/2023	Pedido de recuperação judicial	Art. 51	94599522
09/04/2024	Deferimento do Processamento do Pedido	Art. 52	111597622
11/04/2024	Publicação da Decisão de Deferimento do Processamento do Pedido	-	7955916
08/07/2024	Publicação do 1º edital de credores	Art. 52, § 1º	125658846
23/07/2024	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ	Art.7º, § 1º	-
25/06/2024	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo	Art. 53	126779284
-	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ	Art. 53, § Único e art. 55, § Único	-
15/01/2025	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital	Art. 7º, § 2º	-
27/01/2025	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo	Art. 8º	-
-	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC	Art. 56, § 1º	-
-	Assembleia Geral de Credores	Art. 37, § 2º	-
-	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 58	-

Tabela 01



## 2.2 SÍNTESE PROCESSUAL E DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ

Trata-se de processo de Recuperação Judicial da sociedade **MED SHOP COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES LTDA. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, cujo processamento restou deferido na data de 09/04/2024 (Id. 111597622), com a **determinação de complementar a documentação legal necessária**, nos termos dos artigos 48 e 51, da Lei nº 11.101/2005.

Ato contínuo, em manifestação de Id. 115169609, na qual esclareceu os procedimentos realizados e os por realizar, esta Administração Judicial, após análise da documentação acostada, apresentou um quadro informativo com os documentos ainda pendentes de serem entregues pela Recuperanda.

Diante disso, em petição de Id. 120983683 e Id. 123015196, a Recuperanda apresentou substancial parte da documentação pendente para cumprir os requisitos obrigatórios previstos nos artigos 48 e 51, da Lei nº 11.101/2005.

Posteriormente, em Id. 123017169, a Recuperanda apresentou relação de credores retificada, prosseguindo com a apresentação de nova documentação para complementar a instrução do pedido de recuperação judicial em Id. 129892492.

Em Id. 126779284, a Recuperanda apresentou o Plano de Recuperação Judicial, tendo sido objeto de objeção pelo Banco do Brasil em Id. 135769658.

Em Id. 163812204, o Banco Itaú Unibanco S.A requer a publicação do edital previsto no art. 7º, parágrafo 2º, da lei 11.101/2005.

Em ids. 165740720 e 165740748, o fundo de investimento Cupertino Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Responsabilidade Limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 39.769.235/0001-88, manifestou-se acerca de uma cessão de crédito realizada entre o fundo e o Banco Itaú Unibanco S/A (inicialmente, foi informado tratar-se do Banco Santander S.A., sendo retificado em manifestação seguinte).

Em id. 202868380, o referido fundo de investimento apresentou a documentação necessária para demonstrar a regularidade da cessão de crédito informada.



Em id. 166385375, o Dr. Ricardo Lopes Godoy, OAB/RS 86106A, apresenta petição em nome do Banco Itaú S/A, requerendo o deferimento da substituição processual da referida instituição financeira pelo fundo supracitado.

Em id. 172990605, o Banco Bradesco apresenta sua objeção ao Plano de Recuperação Judicial.

Em id. 181413304, a União Federal apresentou o passivo fiscal atualizado, que perfaz a soma de R\$ 625.031,03 (seiscentos e vinte e cinco mil e trinta e um reais e três centavos), convidando a Recuperanda para acessar o Portal Regularize e aderir à modalidade de transação que entender mais adequada.

Em manifestação de id. 186129543, a Recuperanda respondeu aos questionamentos do Ministério Público, pugnando pela alteração do Plano de Recuperação Judicial.

Em id. 188590382, esta Administração Judicial requereu a intimação do Ministério Público, para que se manifestasse a respeito das alterações propostas pela Recuperanda, bem como do Banco Itaú Unibanco S/A para que a apresentação de documentação comprobatória da legitimidade dos subscritores do Termo de Cessão de crédito.

Em id. 192666411, o Ministério Público requereu a convocação imediata da AGC e a intimação desta Administração Judicial, sem se manifestar acerca das alterações propostas pela Recuperanda ao Plano de Recuperação Judicial.

Em id. 201269684, o Banco Santander (Brasil) S/A apresentou sua objeção em relação ao primeiro plano de recuperação judicial apresentado pela Recuperanda.

Abaixo, segue tabela com manifestações realizadas por esta Administração Judicial, senão vejamos:

Síntese das Manifestações do AJ nos Autos Principais		
Id.	Descrição	Data
115169609	Apresentação da Administração Judicial e das providências realizadas	29/04/2024



124547656	Parecer acerca da regularidade do pedido de RJ	13/06/2024
129289109	Resposta de manifestações e novas providências realizadas	05/07/2024
132959816	Relatório do Plano de Recuperação Judicial	24/07/2024
139878935	Manifestação de ciência da Objeção ao Plano de Recuperação Judicial do Banco do Brasil S/A	27/07/2024
161106541	Manifestação sobre habilitação de crédito de Felipe Nunes de Ornellas	09/12/2024
176482623	Apresentação de relatório atualizado sobre o andamento do presente processo recuperacional	06/03/2025
188590382	Manifestação acerca dos últimos andamentos	29/04/2025
196832099	Manifestação em resposta ao MP	30/05/2025

Tabela 02

### 3. CONTEXTO OPERACIONAL

A Med Shop iniciou suas atividades em 1984 na cidade do Rio de Janeiro atuando no comércio atacadista de instrumentos e materiais para uso médico, cirúrgico, hospitalar e de laboratórios.

Atualmente a Med Shop possui três lojas físicas na cidade do Rio de Janeiro, sendo sua matriz na Rua General Dionísio, 07, Botafogo e suas filiais localizadas nos seguintes endereços: (1) Rua Voluntários da Pátria, 126, Botafogo; e (2) Avenida Ayrton Senna 01850 Lojas R e loja T, Barra da Tijuca. Cabe ressaltar que além de suas lojas físicas a Recuperanda também dispõe de comercialização *online* de seus produtos, por meio do site [www.medshop.com.br](http://www.medshop.com.br).

A Recuperanda alega que está enfrentando sérios problemas de liquidez financeira, devido a um descasamento entre suas obrigações e seus recebimentos de curto e médio prazo e busca a recuperação judicial como o instrumento adequado a garantir a manutenção da atividade durante período de crise enfrentado pela economia nacional.

As razões para tais circunstâncias são:

- Agressividade de concorrentes estrangeiros, principalmente da China, que trabalham com margens de preço (e qualidade) muito inferiores aos praticados pelo mercado interno;



- A pandemia do COVID-19 levou à queda abrupta de vendas de grande gama de seus produtos; e
- Expressivo acréscimo nos custos de operação, essencialmente bancários, considerado o fato de que a Recuperanda utiliza, com frequência, créditos de origem bancária para o impulsionamento e manutenção de suas atividades.

#### 4. QUADRO DE SÓCIOS E ADMINISTRADORES

Verificamos os documentos societários da Recuperanda na página eletrônica da Junta Comercial, bem como outros documentos juntados aos autos, constatando que o Sra. **Katia Regina Goulart de Lima** é a cotista majoritária e que a sociedade é administrada pelo acionista minoritário Sr. **Carlos Alberto Goulart Junior**, conforme abaixo:

Composição Societária da Recuperanda			
Nome	Cotas	%	Função
Katia Regina Goulart de Lima	74.400	93%	Sócio - Administrador
Carlos Alberto Goulart Junior	5.600	7%	Sócio - Administrador
<b>TOTAL</b>	<b>80.000</b>	<b>100%</b>	

Tabela 03

#### 5. CREDORES LISTADOS NA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A Relação de Credores apresentada pela Recuperanda em manifestação de Id. 120984936, retificada posteriormente (Id. 123017169), apresentava um endividamento com 18 (dezoito) credores, perfazendo o montante global de R\$ 10.152.483,37 (dez milhões, cento e cinquenta e dois mil, quatrocentos e oitenta e três reais, trinta e sete centavos), conforme tabela 08 abaixo:

Credor	CPF / CNPJ	Crédito	Classificação	
Anderson Garcia da Rocha	013.074.867-62	38.774,40	Classe I	Trabalhista
Felipe Nunes	152.042.727-12	12.574,28	Classe I	Trabalhista
Gilson Felizardo	122.218.157-69	14.092,59	Classe I	Trabalhista
Isabelle Goulart	134.364.267-17	38.797,38	Classe I	Trabalhista
Kauane Rosas	045.718.305-56	18.233,43	Classe I	Trabalhista



Lila Linhares	957.720.657-34	17.664,50	Classe I	Trabalhista
Lucilene Souza	113.585.637-05	18.472,90	Classe I	Trabalhista
Raquel Soares	105.955.907-21	17.219,60	Classe I	Trabalhista
Vanessa Ribeiro	103.377.237-29	29.052,09	Classe I	Trabalhista
Banco Bradesco S/A	60.746.948/0001-12	343.820,63	Classe III	Quirografário
Banco do Brasil S/A	00.000.000/0001-91	3.012.489,20	Classe III	Quirografário
Banco Safra S/A	58.160.789/0001-28	88.703,00	Classe III	Quirografário
Banco Santander S/A	90.400.888/0001-42	153.040,20	Classe III	Quirografário
Caixa Econômica Federal	00.360.305/0001-04	84.000,00	Classe III	Quirografário
Itaú Unibanco S/A	60.701.190/0001-04	3.114.514,00	Classe III	Quirografário
Adalberto Cortines Chiconelli	566.870.957-49	116.499,90	Classe III	Quirografário
Estado do Rio de Janeiro	42.498.600/001-71	2.803.031,04	-	Extraconcursal
União - Fazenda Federal	26.994.558/0001-23	231.504,23	-	Extraconcursal
<b>QUADRO CREDORES RETIFICADOS - 1ª ALTERAÇÃO</b>		<b>10.152.483,37</b>		

Tabela 08

### 5.1. CRÉDITOS SUJEITOS AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O total de créditos concursais informados somam o valor de R\$ 7.117.948,10 (sete milhões, cento e dezessete mil, novecentos e quarenta e oito reais e dez centavos), divididos entre a Classe I (créditos trabalhistas) e Classe III (créditos quirografários):

Classificação de Crédito		Moeda	Valor
<b>Classe I</b>	Credores Trabalhistas	Real	204.881,17
<b>Classe III</b>	Credores Quirografários	Real	6.913.066,93
			<b>7.117.948,10</b>

Tabela 09

Impende destacar que, com vistas à publicação do Edital previsto no artigo 7º, §2º, da Lei 11.101/2005, esta Administração Judicial procedeu com o procedimento de verificação de crédito.

Nesse sentido, identificou-se a inclusão, na relação de credores, de créditos não sujeitos aos efeitos da recuperação judicial, o que ensejou a retificação da relação supra demonstrada, passando a constar conforme abaixo:



MED SHOP COMERCIO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES LTDA.			
Processo nº 0969047-28.2023.8.19.0001			
Relação de Credores - Art. 7º, §2º, da Lei 11.101/2005			
Credor	CPF/CNPJ	Valor	Classificação do Crédito
Anderson Garcia da Rocha	013.***.***.***	R\$ 1.964,66	Trabalhista
Felipe Nunes De Ornellas	152.***.***.***	R\$ 2.762,97	Trabalhista
Gilson Felizardo	122.***.***.***	R\$ 2.235,32	Trabalhista
Isabelle Goulart de Lima Nunes	134.***.***.***	R\$ 11.347,15	Trabalhista
Kauane Stephane Rodrigues Rosas	045.***.***.***	R\$ 4.157,40	Trabalhista
Lila Cerqueira Linhares	957.***.***.***	R\$ 4.270,77	Trabalhista
Lucilene da Silva Souza	113.***.***.***	R\$ 2.791,41	Trabalhista
Raquel Soares Da Silva	105.***.***.***	R\$ 3.686,55	Trabalhista
Vanessa Ribeiro Da Conceição	103.***.***.***	R\$ 2.070,96	Trabalhista
Adalberto Cortines Chiconelli	566.***.***.***	R\$ 116.499,90	Quirografário
Banco Bradesco S/A	60.746.948/0001-12	R\$ 343.820,63	Quirografário
Banco do Brasil S/A	00.000.000/0001-91	R\$ 3.012.489,20	Quirografário
Banco Safra S/A	58.160.789/0001-28	R\$ 88.703,00	Quirografário
Banco Santander S/A	90.400.888/0001-42	R\$ 153.040,20	Quirografário
Caixa Econômica Federal	00.360.305/0001-04	R\$ 84.000,00	Quirografário
Itaú Unibanco S/A	60.701.190/0001-04	R\$ 3.114.514,00	Quirografário
Estado do Rio de Janeiro	42.498.600/001-71	R\$ 2.803.031,04	Extraconcursal
União - Fazenda Federal	26.994.558/0001-23	R\$ 231.504,23	Extraconcursal

Cumprido destacar que a relação de credores retificada encontra-se nos autos desse processo recuperacional, bem como no *site* dessa Administração Judicial, podendo ser acessado pelo link <https://nfcsadvogados.com.br/med-shop-comercio-de-equipamentos-hospitalares-ltda/>.

## 6. QUADRO DE PESSOAL

A Recuperanda não informou o quadro de pessoal para o período.



## 7. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Apresentamos as demonstrações financeiras encerradas em 31 de março e 30 de fevereiro do exercício corrente, expresso em moeda corrente (R\$).

Com base nos dados contidos nas Demonstrações financeiras, foram elaboradas análises comparativas dos dados nelas dispostos, aplicando a eles, procedimentos que incluem análise horizontal e vertical, de forma a evidenciar a evolução das contas patrimoniais e dos resultados auferidos pela Recuperanda.

Análise Vertical é mostrar a importância de cada conta na demonstração financeira a que pertence. A Análise Vertical pode ser feita em qualquer demonstração financeira. Entretanto, ela alcança sua plenitude quando efetuada na Demonstração do Resultado do Exercício

A Análise Horizontal é uma técnica que parte da comparação do valor de cada item do demonstrativo, em cada período, com o valor correspondente em um determinado período anterior, considerado como base e tem como objetivo mostrar a evolução de cada conta (ou grupo de contas), quando considerada de forma isolada.

### 7.1. BALANÇO PATRIMONIAL

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
<b>ATIVO</b>	<b>6.712.274</b>	<b>6.503.326</b>	<b>3%</b>	<b>100%</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.626.938</b>	<b>3.417.990</b>	<b>6%</b>	<b>54%</b>
DISPONÍVEL	267.445	262.509	2%	4%
CLIENTES	956.339	943.911	1%	14%
OUTROS CRÉDITOS	1.715.860	1.573.383	9%	26%
ESTOQUE	687.293	638.187	8%	10%
<b>ATIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>3.085.336</b>	<b>3.085.336</b>	<b>0%</b>	<b>46%</b>
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	2.725.436	2.725.436	0%	41%
IMOBILIZADO	359.900	359.900	0%	5%
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>6.712.274</b>	<b>6.503.326</b>	<b>3%</b>	<b>100%</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>6.924.674</b>	<b>7.026.449</b>	<b>-1%</b>	<b>103%</b>
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	3.192.495	3.181.481	0%	48%
FORNECEDORES	532.124	553.288	-4%	8%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	2.367.584	2.499.926	-5%	35%
OBRIg. TRABALHISTA	712.814	702.535	1%	11%



OUTRAS OBRIGAÇÕES	119.656	89.219	34%	2%
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.437.166</b>	<b>2.996.536</b>	15%	51%
CRÉDITO COM SÓCIOS	1.238.845	798.215	55%	18%
CUPERITNO FUNDO DE INVESTIMENTOS	2.035.397	2.035.397	0%	30%
OUTROS CREDITOS COM BANCOS	162.925	162.925	0%	2%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(3.649.566)</b>	<b>(3.519.659)</b>	4%	-54%
CAPITAL SOCIAL	80.000	80.000	0%	1%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(3.729.293)	(3.599.387)	4%	-56%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-	-	0%	0%
AJUSTES RESULTADO	(273)	(272)		

## 7.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2025

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/25</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
RECEITA BRUTA	1.928.460	1.336.683	44%	100%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(533.115)	(292.737)	82%	28%
RECEITA LIQUIDA	1.395.345	1.043.946	34%	72%
CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	(931.764)	(749.786)	24%	48%
<b>LUCRO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>463.582</b>	<b>294.160</b>	58%	24%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(892.823)	(593.496)	50%	46%
DESPESAS COM VENDAS	(270.028)	(169.472)	59%	14%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(622.796)	(424.024)	47%	32%
<b>LUCRO OPERACIONAL</b>	<b>(429.242)</b>	<b>(299.336)</b>	43%	-22%
PROVISÃO IR E CSLL	-	-	-	0%
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(429.242)</b>	<b>(299.336)</b>	43%	-22%

Em 31 de março de 2025 a Recuperanda apresenta um ativo total de R\$ 6,7 milhões reais 3% maior do que o saldo mês anterior, deste valor 53% estão alocados no ativo circulante e 47% no ativo não circulante.

Com relação ao passivo da Recuperanda 108% do valor das obrigações estão no curto prazo, o passivo exigível a longo prazo representa 46% e o patrimônio apresentou um valor negativo representando - 54% do passivo total.

O resultado acumulado da Empresa no período era um prejuízo de R\$ 429,2 mil equivalente a uma margem negativa de 22%.



### 7.1.1. BALANÇO PATRIMONIAL PRINCIPAIS CONTAS - ATIVO

#### Disponível – Caixa e equivalentes de caixa

A rubrica caixa e equivalente representam recursos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo. As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa possuem liquidez diária. Esta conta representa 4% do ativo total e registrou variação positiva de 2% em comparação ao mês anterior.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
CAIXA	4.937	3.591	37%	0%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	22.826	20.165	13%	0%
OUTRAS APLICACOES	<u>239.682</u>	<u>238.753</u>	<u>0%</u>	<u>4%</u>
	<b>267.445</b>	<b>262.509</b>	<b>2%</b>	<b>4%</b>

#### Clientes – contas a receber

É composto basicamente por vendas parceladas e cartões de crédito. apresentou aumento de 1% no período analisado.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
CLIENTES DIVERSOS	763.581	858.243	-11%	11%
CARTOES DE CRÉDITO/DÉBITO	<u>192.759</u>	<u>85.669</u>	<u>125%</u>	<u>3%</u>
	<b>956.339</b>	<b>943.911</b>	<b>1%</b>	<b>14%</b>

#### Outros créditos

Conta de outros créditos e composta basicamente por adiantamentos e tributos a recuperar. Representa 26% do ativo total e teve uma variação positiva de 9% no período.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	10.315	10.385	-1%	0%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	4.353	4.141	5%	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	1.094	257.804	-100%	0%
OUTROS ADIANTAMENTOS	<u>1.700.098</u>	<u>1.301.053</u>	<u>31%</u>	<u>25%</u>
	<b>1.715.860</b>	<b>1.573.383</b>	<b>9%</b>	<b>26%</b>



### Estoque

O estoque é composto por mercadorias utilizadas na revenda de e insumos operacionais e são apresentados pelo custo médio de aquisição. A conta estoque, em 31/03/2025 representava 10% do ativo total e se manteve estável em relação ao mês anterior com pequeno aumento de 8%.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
MERCADORIAS PARA REVENDA	689.350	640.090	8%	10%
MERCADORIA EM PODER DE TERCEIROS	- 2.057	- 1.903	8%	0%
	<b>687.293</b>	<b>638.187</b>	<b>8%</b>	<b>10%</b>

### Ativo realizável a longo prazo

Ativo realizável a longo prazo, são ativos com expectativa de realização nos exercícios futuros. Esta é a principal conta de ativo da Med Shop representando 41% do ativo total e não apresentou variação no período.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
DEPOSITOS JUDICIAIS	185	185	0%	0%
JUROS E DESPESAS EMPRESTIMO A APROPRIAR	<u>2.725.251</u>	<u>2.725.251</u>	<u>0%</u>	<u>41%</u>
	<b>2.725.436</b>	<b>2.725.436</b>	<b>0%</b>	<b>41%</b>

### Imobilizado

O imobilizado está demonstrado ao valor de custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas. A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos, pelo método linear. Em 31/03/2025 o imobilizado representava 5% do ativo total da Recuperanda, e não apresentou variação no período.



	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
			-	
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	43.286	43.286	0%	1%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	266.588	266.588	0%	4%
VEÍCULOS	84.347	84.347	0%	1%
(-) DEPRECIÇÕES DE MÓVEIS E UTENSÍLIOS	(2.213)	(2.213)	0%	0%
(-) DEPRECIÇÕES DE VEÍCULOS	<u>(32.107)</u>	<u>(32.107)</u>	<u>0%</u>	<u>0%</u>
	<b>359.900</b>	<b>359.900</b>	<b>0%</b>	<b>5%</b>

## 7.1.2. BALANÇO PATRIMONIAL PRINCIPAIS CONTAS - PASSIVO

### Empréstimos e financiamentos

Os valores referentes aos empréstimos e financiamentos da Recuperanda representavam em 31/03/2025, 48% do seu passivo, sendo o Banco do Brasil o maior credor.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
EMPRESTIMO - BANCO BRASIL	2.614.632	2.603.618	0%	39%
EMPRESTIMO - ITAU UNIBANCO	93.469	-	-	1%
EMPRESTIMO - BRADESCO	208.404	301.874	-31%	3%
EMPRESTIMO - CAIXA ECONOMICA FEDERAL	<u>275.990</u>	<u>275.990</u>	<u>0%</u>	<u>4%</u>
	<b>3.192.495</b>	<b>3.181.481</b>	<b>0%</b>	<b>48%</b>

### Fornecedores

A conta fornecedores são registradas inicialmente ao seu valor presente com contrapartida na conta de “Estoques”. A reversão do ajuste a valor presente é registrada na rubrica “Custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços” pela fruição de prazo. O passivo junto aos fornecedores representava 8% do passivo da Med Shop no final de março de 2025 registrando uma queda de 4% em relação ao mês anterior.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
FORNECEDORES DIVERSOS	<u>532.124</u>	<u>553.288</u>	<u>-4%</u>	<u>8%</u>
	<b>532.124</b>	<b>553.288</b>	<b>-4%</b>	<b>8%</b>



### Obrigações tributárias

Esta conta engloba valores devidos as fazendas municipais, estaduais e federais assim como parcelamentos já homologados. O passivo tributário representa, 35% do passivo total e teve uma variação negativa de 5% em relação ao período anterior.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
TRIBUTOS MUNICIPAIS A RECOLHER	295	255	16%	0%
TRIBUTOS ESTADUAIS A RECOLHER	1.935.028	1.852.185	4%	29%
TRIBUTOS FEDERAIS A RECOLHER	349.421	314.627	11%	5%
PARCELAMENTOS	<u>82.840</u>	<u>332.859</u>	<u>-75%</u>	<u>1%</u>
	<b>2.367.584</b>	<b>2.499.926</b>	<b>-5%</b>	<b>35%</b>

### Obrigações trabalhistas e previdenciária

Esta conta engloba valores devidos a funcionário e obrigações sociais /encargos da folha de pagamento. Representa 11% do passivo total e teve um acréscimo de 1% em relação ao mês anterior

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	143.239	151.031	-5%	2%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	<u>569.576</u>	<u>551.503</u>	<u>3%</u>	<u>8%</u>
	<b>712.814</b>	<b>702.535</b>	<b>1%</b>	<b>11%</b>

### Outras obrigações

A conta outras obrigações contempla adiantamentos, aluguéis e outras contas a pagar. Representa 2% do passivo total e teve um acréscimo de 34% em relação ao mês anterior.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	7.533	-	-	0%
ALUGUÉIS A PAGAR	-	(22.904)	-100%	0%
CARTÕES DE CRÉDITO A PAGAR	111.554	111.554	0%	2%
PENSÃO ALIMENTICIA A PAGAR	<u>569</u>	<u>569</u>	<u>0%</u>	<u>0%</u>
	<b>119.656</b>	<b>89.219</b>	<b>34%</b>	<b>2%</b>



### Passivo exigível a longo prazo

Passivo realizável a longo prazo, são passivos com expectativa de realização em exercícios futuros. Representa 51% do passivo total e teve um acréscimo de 15% em relação ao mês anterior.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
CRÉDITO COM SÓCIOS	1.238.845	798.215	55%	18%
CUPERITNO FUNDO DE INVESTIMENTOS	2.035.397	2.035.397	0%	30%
OUTROS CREDITOS COM BANCOS	<u>162.925</u>	<u>162.925</u>	<u>0%</u>	<u>2%</u>
	<b>3.437.166</b>	<b>2.996.536</b>	<b>15%</b>	<b>51%</b>

### Patrimonio Líquido

O patrimônio líquido representa -61% do passivo total. No mês corrente o patrimônio líquido apresentava um saldo negativo de R\$ 4.070.000,00 (quatro milhões e setenta mil reais) indicado um passivo a descoberto 7 % maior que o mês anterior.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
CAPITAL SOCIAL	80.000	80.000	0%	1%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	<u>(3.729.293)</u>	<u>(3.599.387)</u>	<u>4%</u>	<u>-56%</u>
	<b>(3.649.293)</b>	<b>(3.519.387)</b>	<b>4%</b>	<b>-54%</b>

### 7.1.3. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO PRINCIPAIS CONTAS

Para um melhor efeito de comparação e acompanhamento das contas de resultado vamos analisar a evolução do resultado mensal da recuperanda e suas principais contas.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
RECEITA BRUTA	591.777	650.073	-9%	100%
DEDUÇÕES DA RECEITA	(240.378)	(142.829)	68%	-41%
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>351.399</b>	<b>507.244</b>	<b>-31%</b>	<b>59%</b>
CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	(181.978)	(364.745)	-50%	-31%
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>169.421</b>	<b>142.499</b>	<b>19%</b>	<b>29%</b>
DESPESAS COM VENDAS	(100.556)	(102.569)	-2%	-17%



DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(198.772)	(226.372)	-12%	-34%
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(129.906)</b>	<b>(186.442)</b>	-30%	-22%
PROVISÃO IR E CSLL	-	-	-	0%
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(129.906)</b>	<b>(186.442)</b>	-30%	-22%

Em março, no seu balancete, a foi registrado um prejuízo mensal de R\$ 129.900,00 (cento e vinte e nove mil e novecentos) 30% menor do que no mês anterior.

**Existe divergência entre o prejuízo apresentado no balancete mil e o informado na DRE estamos em contato com a recuperanda para maiores esclarecimentos.**

#### Receita bruta

As vendas de mercadorias representam 100% da receita da Recuperanda e registraram uma queda de 9% com relação ao mês anterior. Não houve receita com alugueis nem com prestação de serviços no período.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
RECEITA BRUTA - MERCADORIAS	590.386	649.105	-9%	100%
RECEITA BRUTA - SERVIÇOS	-	-	-	0%
RECEITA DE ALUGUÉIS	700	-	-	0%
OUTRAS RECEITAS	<u>691</u>	<u>968</u>	<u>-29%</u>	<u>0%</u>
	<b>591.777</b>	<b>650.073</b>	<b>-9%</b>	<b>100%</b>

#### Deduções da receita

Os tributos incidentes sobre a receita registraram um aumento de 68%, o equivalente a 68% da receita líquida.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
(-) DEVOLUÇÃO DE VENDAS	(12.255)	(8.566)	43%	3%
(-) ICMS	(146.766)	(109.832)	34%	42%
(-) ISS	(2)	-	-	0%
(-) COFINS	(66.842)	(20.074)	233%	19%



(-) PIS	<u>(14.512)</u>	<u>(4.358)</u>	<u>233%</u>	<u>4%</u>
	<b>(240.378)</b>	<b>(142.829)</b>	<b>68%</b>	<b>68%</b>

### Custo das mercadorias e serviços vendidos

Os custos das mercadorias e serviços vendidos registraram redução no período de 50% em relação ao mês anterior. O custo dos produtos representa 52% da receita líquida.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
CMV - FILIAL 01	65.809	(263.449)	-125%	-19%
CMV - FILIAL 02	(228.924)	(40.156)	470%	65%
CMV - MATRIZ	<u>(18.863)</u>	<u>(61.139)</u>	<u>-69%</u>	<u>5%</u>
	<b>(181.978)</b>	<b>(364.745)</b>	<b>-50%</b>	<b>52%</b>

### Despesas com vendas

As despesas com vendas registraram redução de 2% em relação ao mês anterior.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
ALUGUÉIS E CONDOMINIOS	(70.534)	(48.265)	46%	20%
SERVIÇOS TERCEIROS	(26.188)	(48.912)	-46%	7%
PUBLICIDADE	(500)	(1.000)	-50%	0%
FRETES E CARRETOS	(3.194)	(4.266)	-25%	1%
MATERIAL DE USO E CONSUMO	(140)	(126)	11%	0%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>0%</u>
	<b>(100.556)</b>	<b>(102.569)</b>	<b>-2%</b>	<b>29%</b>

### Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas apresentaram redução de 12% em relação ao mês anterior, principalmente na subcontas de despesa com pessoal -17% e despesas gerais -25%. Por outro lado, houve um aumento de 47% nas despesas financeiras.

	<u>31/03/2025</u>	<u>28/02/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
DESPESAS COM PESSOAL	(93.259)	(112.878)	-17%	27%



IMPOSTOS, TAXAS E CONTR.	(7.700)	(6.022)	28%	2%
DESPESAS GERAIS	(63.784)	(84.754)	-25%	18%
DESPESAS FINANCEIRAS	(33.019)	(22.537)	47%	9%
OUTRAS DESPESAS	<u>(1.010)</u>	<u>(182)</u>	<u>455%</u>	<u>0%</u>
	<b>(198.772)</b>	<b>(226.372)</b>	<b>-12%</b>	<b>57%</b>

## 8. INDICADORES FINANCEIROS

### 8.1. INDICADORES DE LIQUIDEZ

Os indicadores de liquidez avaliam a capacidade de uma empresa de cumprir suas obrigações de curto médio e longo prazo. Eles fornecem uma visão sobre a saúde financeira imediata da empresa, demonstrando se ela possui recursos suficientes para pagar suas dívidas.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ	MAR 25	FEV 25
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,65	0,65
LIQUIDEZ SECA	0,42	0,40
LIQUIDEZ CORRENTE	0,52	0,49
LIQUIDEZ GERAL	0,61	0,61

#### LEGENDA:

- Liquidez Imediata = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- Liquidez Corrente = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- Liquidez Seca = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.
- Liquidez Geral = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo e o Passivo Circulante + Passivo Não Circulante.

#### Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- Maior que 1: resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- Se igual a 1: resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- Se menor que 1: não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento.



## 8.2. INDICADORES DE RENTABILIDADE

Os indicadores de rentabilidade avaliam a capacidade da empresa de gerar lucros a partir de suas operações e recursos. Eles mostram a eficiência da empresa em utilizar seus ativos e capital para gerar ganhos.

INFORMAÇÕES RELEVANTES	MAR 25	FEV 25
MARGEM EBTIDA	-20%	-14%
MARGEM BRUTA	28%	28%
MARGEM LÍQUIDA	-19%	-15%

### LEGENDA:

- Margem Operacional: lucro Operacional / receita Líquida - Indica a porcentagem de receita que excede o custo das mercadorias vendidas. 2024.
- Margem EBTIDA: EBTIDA / receita Líquida - Mensura a eficiência das operações principais da empresa sem considerar impostos e despesas financeiras e depreciação. Indica a capacidade de geração de caixa da Empresa. Em 2024 a margem média do EBTIDA foi negativa.
- Margem Líquida Lucro Líquido / receita Líquida - Reflete a porcentagem de receita que se transforma em lucro líquido, considerando todas as despesas.



### 8.3. INDICADORES DE ESTRUTURA DE CAPITAL

Os indicadores de estrutura de capital avaliam a composição do financiamento da empresa, mostrando a relação entre capital próprio e capital de terceiros (dívidas). Eles fornecem informações sobre o nível de alavancagem financeira da Recuperanda.

INFORMAÇÕES RELEVANTES	MAR 25	FEV 25
DISPONIBILIDADES	267.445	262.509
DÍVIDA BRUTA	3.192.495	3.181.481
DÍVIDA LÍQUIDA	2.925.050	2.918.972
DÍVIDA LÍQUIDA / EBTIDA	-	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(3.649.566)	(3.519.660)

#### LEGENDA:

- Disponibilidades: são as reservas financeiras disponíveis, que podem ser acessadas imediatamente. Isto é, dinheiro em caixa, aplicações financeiras de curto prazo, títulos e valores imobiliários de curto prazo. Fonte: Balanço Patrimonial.
- Dívida Bruta: representada pelos empréstimos e financiamentos bancários (de curto e longo prazo).
- Dívida Líquida: (Dívida Bruta – Caixa) – seria a dívida bruta da empresa subtraindo o Caixa e Equivalentes.
- Dívida Líquida / Ebitda: é o multiplicador do número de EBITDA necessário para quitação integral da dívida líquida.
- “-”: representa um prejuízo apresentado no período, impossibilitando o cálculo do índice.



**9. QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO**

Houve pagamento de dividendos ou distribuição de lucro aos sócios/acionistas/diretores/executivos no período?

Contabilidade: **Não.**

Houve algum tipo de retirada a título de pró-labore, desembolsos ou reembolsos de despesas pelos sócios/diretores/executivos no período? Em caso positivo, queira detalhar a remuneração percebida por seus sócios/diretores/executivos.

Contabilidade: **Sim.**

No período selecionado, a Recuperanda realizou alienação ou deu em garantia algum de seus ativos? Em caso positivo, detalhar qual e para qual operação foi destinado.

Contabilidade: **Não**

A Recuperanda implementou, no período de referência, alguma política de redução de custos e despesas e/ ou de aumento de receitas de suas atividades? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido? **Não**

Houve a obtenção de empréstimos e/ ou financiamentos no período, a fim de garantir suas atividades operacionais? Caso sim, qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?

Contabilidade: **Não**

A Recuperanda passou a utilizar os serviços de alguma instituição financeira nova? Caso positivo, indicar a o nome da instituição financeira?

Contabilidade: **Não**

Os saques em espécie somaram mais de R\$ 5.000,00 no último mês? Caso positivo, indicar o destino desses recursos.

Contabilidade: **Não**



Apontar todos os contratos, vigentes, firmados com terceiros, que superam o valor mensal de R\$ 5.000,00 (cinco mil reais), especificando o objeto do contrato e a parte contratada.

Houve alguma alteração na estrutura societária ou na administração da Recuperanda?

Contabilidade: **Não**

Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos no período?

Contabilidade: **Não**

Houve alguma alteração na atividade empresarial?

Contabilidade: **Não**

A recuperanda mantém em dias as obrigações trabalhistas e previdenciárias correntes?

Caso não informar os débitos do período em aberto?

Contabilidade: **Não**.

Esta sento tomado alguma providência para parcelamento das dívidas com a fazenda estadual e federal?

**Sim, reuniões permanentes com o Jurídico da Empresa.**

Há novas pendências trabalhistas e previdenciárias? Caso positivo, informar os débitos do período em aberto. **Não**



## 10. CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis da Recuperanda foi verificado prejuízo acumulado no exercício de R\$ 429.200,00 (quatrocentos e vinte e nove mil e duzentos reais).

O principal representante do endividamento da Recuperanda são os Empréstimos e Financiamentos, no montante de R\$ 3.200.000,00 (três milhões e duzentos mil reais, que equivalem a 48% da totalidade das exigibilidades da empresa.

O Patrimônio Líquido registra saldo negativo de R\$ 3.000.000,00 (três milhões) em 31/03/2025 e representando um passivo a descoberto na empresa.

Diante do exposto, a Administração Judicial, em conjunto com a consultoria parceira, apresenta o Relatório Mensal das Atividades do Devedor relativo ao mês de março de 2025.

**ATHOS DE ANDRADE FIGUEIRA NEVES**  
OAB/RJ 211.747



**MARCELO COUTO MOYSES**  
CORECON/RJ 23.371

