

**6º RELATÓRIO MENSAL DE  
ATIVIDADES DO DEVEDOR**

*(Competência Dezembro de 2024)*

---

**Med Shop Comercio de Equipamentos  
Hospitalares Ltda. – Em Recuperação Judicial**

---

**Processo nº 0969047-28.2023.8.19.0001**

*2ª Vara Empresarial da  
Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro*

---

AO JUÍZO DA 2ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DO RIO  
DE JANEIRO



([www.nfcsadvogados.com.br](http://www.nfcsadvogados.com.br))

Processo nº 0969047-28.2023.8.19.0001

**NEVES, FIGUEIRÊDO E SOUZA ADVOGADOS**, representado pelo sócio **ATHOS DE ANDRADE FIGUEIRA NEVES**, advogado, inscrito na OAB/RJ 211.747, nomeado como Administrador Judicial nos autos do processo de Recuperação Judicial de **MED SHOP COMERCIO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES LTDA.** – Em Recuperação Judicial (“Recuperanda” ou “Med Shop”), e a **MCM Corporate Finance** (“MCM”), parceira da Administração Judicial vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao artigo 22, inciso II, alínea “c”, da Lei 11.101/2005, e alinhado à Recomendação nº 72 do CNJ, apresentar o **6º RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DO DEVEDOR** (“RMA”), nos termos a seguir apresentados.

Cumpramos informar que constam no presente relatório informações contábeis, financeiras e econômicas da Recuperanda referentes ao mês de dezembro de 2024, com base em dados e informações apresentados pela Recuperanda.

Nos termos do artigo 22 da Lei 11.101/2005, este Administrador Judicial e a consultoria parceira vem realizando visitas periódicas nos estabelecimentos relacionados à Recuperanda, solicitando documentos, informações e esclarecimentos relevantes em busca de acurácia nos números apresentados.

Ante o exposto, este RMA tem o objetivo de prestar informações sobre a atual situação econômico-financeira da Recuperanda, bem como assegurar maior grau de transparência sobre a evolução deste feito recuperacional a todas as partes interessadas.

Por fim, destacamos que esta Administração Judicial se mantém à disposição para eventuais novos esclarecimentos.

## SUMÁRIO EXECUTIVO

### Andamento Processual

- Em 22/12/2023, foi protocolizado o Pedido de Recuperação Judicial, tendo o deferimento de seu processamento efetivado na data de 09/04/2024.
- Em 15/04/2024, foi realizada uma reunião com os representantes da Recuperanda.
- Em 22/04/2024, foi realizada uma visita à matriz da Recuperanda e suas filiais.
- Em 25/06/2024, o **Plano de Recuperação Judicial** foi devidamente apresentado.
- Na data de 23/07/2024, findou-se o prazo da fase administrativa de verificação dos créditos.
- Em 15/01/2025, foi publicado o 2º edital, previsto no artigo 7º, § 2º da Lei 11.101/05.
- Na data de 27/01/2025, findou-se o prazo para apresentação de habilitações e impugnações de crédito.

### Descrição da Recuperanda

A Med Shop atua no comércio atacadista de instrumentos e materiais para uso médico, cirúrgico, hospitalar e de laboratórios. Atualmente a Recuperanda possui três lojas físicas no município do rio de janeiro.

A partir da documentação apresentada pela Recuperanda é possível verificar como sócios administradores, a **Sra. Katia Regina Goulart de Lima**, com **93%** de participação societária, e o **Sr. Carlos Alberto Goulart Junior**, com **7%** das quotas.

Em dezembro de 2023, a Med Shop possuía **33** (trinta e três)

colaboradores registrados sob o regime da CLT. Nos meses subsequentes, o número de colaboradores foi reduzido, chegando a **20** (vinte) colaboradores no final do mês de abril.

Como ativos essenciais ao funcionamento de suas lojas destacamos os estoques, máquinas, equipamentos, veículos, móveis e utensílios.

### **Créditos Listados na Recuperação Judicial**

A Relação de Credores foi apresentada pela Recuperanda com 18 (dezoito) credores, perfazendo o montante global de R\$ 10.152.483,37 (dez milhões, cento e cinquenta e dois mil, quatrocentos e oitenta e três reais e trinta e sete centavos), sendo R\$ 204.881,07 (duzentos e quatro mil, oitocentos e oitenta e um reais e sete centavos) na Classe I (créditos trabalhistas), R\$ 6.913.066,93 (seis milhões, novecentos e treze mil, sessenta e seis reais e noventa e três centavos) na Classe III (créditos quirografários) e R\$ 3.034.535,27 (três milhões, trinta e quatro mil, quinhentos e trinta e cinco reais e vinte e sete centavos) referentes aos créditos extraconcursais (tributos).

Após verificação de créditos, esta Administração Judicial promoveu a exclusão de créditos não sujeitos aos efeitos da recuperação judicial.

### **Análise Financeira e Contábil**

Em dezembro de 2024 a Recuperanda apresentou um ativo total de R\$ 6.000.000,00 (seis milhões de reais), um passivo de R\$ 9.300.000,00 (nove milhões e trezentos mil reais) e patrimônio líquido negativo em R\$ 3.300.000,00 (três milhões e trezentos mil reais).

O Resultado do Exercício em dezembro de 2024 apresentava um prejuízo de R\$ 754.000,00 (setecentos e cinquenta e quatro mil reais).

A Med Shop não apresentou fluxo de caixa gerencial para o período.

**Indicadores Financeiros**

Os indicadores financeiros apresentados confirmam a crise financeira perpassada pela Med Shop.

## SUMÁRIO

1. <b>INTRODUÇÃO</b> .....	8
2. <b>ANDAMENTO PROCESSUAL</b> .....	9
2.1 CRONOGRAMA PROCESSUAL DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....	9
2.3 SÍNTESE PROCESSUAL E DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ .....	10
3. <b>CONTEXTO OPERACIONAL</b> .....	11
4. <b>QUADRO DE SÓCIOS E ADMINISTRADORES</b> .....	12
5. <b>CREDORES LISTADOS NA RECUPERAÇÃO JUDICIAL</b> .....	12
5.1. CRÉDITOS SUJEITOS AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....	13
6. <b>QUADRO DE PESSOAL</b> .....	15
7. <b>DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS</b> .....	15
7.1. BALANÇO PATRIMONIAL .....	16
7.1.1. BALANÇO PATRIMONIAL PRINCIPAIS CONTAS - ATIVO .....	17
7.1.2. BALANÇO PATRIMONIAL PRINCIPAIS CONTAS - PASSIVO .....	19
7.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	22
7.2.1. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO PRINCIPAIS CONTAS	23
8. <b>INDICADORES FINANCEIROS</b> .....	25
7.1. INDICADORES DE LIQUIDEZ.....	25
7.2. INDICADORES DE RENTABILIDADE .....	26
7.3. INDICADORES DE ESTRUTURA DE CAPITAL .....	27
9. <b>QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO</b> .....	28
10 <b>CONCLUSÃO</b> .....	28

## 1. INTRODUÇÃO

De início, impende destacar que o presente Relatório Mensal das Atividades ("RMA") está previsto no artigo 22, inciso II, alínea "c", da Lei nº 11.101/2005 e reúne as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais do processo de recuperação judicial da **MED SHOP COMERCIO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES LTDA**, ajuizado na data de 22/12/2023 e com processamento deferido em 08/04/2024.

Considerando que os administradores da Recuperanda foram mantidos na condução da atividade empresarial, nos termos do artigo 64 da LFRE, este RMA objetiva garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a todos interessados um fluxo contínuo de informações a respeito das atividades da Recuperanda, assim como sobre o cumprimento do plano de recuperação judicial, quando devidamente homologado.

Em relação aos aspectos processuais, serão apresentadas as movimentações sobre os principais pontos desenvolvidos, com base na premissa básica descrita no artigo 47 da Lei nº 11.101/2005.

Os dados coletados e analisados pela Administração Judicial e pela MCM, na qualidade de consultora, foram extraídos dos autos deste processo, bem como a partir do fornecimento de documentos solicitados por parte da Recuperanda.

Este RMA, assim como todos os demais relatórios e documentos relevantes do presente processo estão disponíveis para consulta no site da Administração Judicial, através do link <https://nfcsadvogados.com.br/med-shop-comercio-de-equipamentos-hospitalares-ltda/>. Ademais, eventuais esclarecimentos poderão ser obtidos por meio do endereço eletrônico [rjmedshop@nfcsadvogados.com.br](mailto:rjmedshop@nfcsadvogados.com.br) e pelo telefone 21 3173-5377.

## 2. ANDAMENTO PROCESSUAL

### 2.1 CRONOGRAMA PROCESSUAL DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

No intuito de facilitar a compreensão dos credores e demais interessados, bem como **promover ampla transparência na condução de seus procedimentos**, esta Administração Judicial disponibiliza o quadro informativo abaixo, com as datas e os prazos inerentes ao desenvolvimento do rito processual desta Recuperação Judicial, senão vejamos:

Data	Evento	Artigo	Id.
22/12/2023	Pedido de recuperação judicial	Art. 51	94599522
09/04/2024	Deferimento do Processamento do Pedido	Art. 52	111597622
11/04/2024	Publicação da Decisão de Deferimento do Processamento do Pedido	-	7955916
08/07/2024	Publicação do 1º edital de credores	Art. 52, § 1º	125658846
23/07/2024	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ	Art. 7º, § 1º	-
25/06/2024	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo	Art. 53	126779284
-	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ	Art. 53, § Único e art. 55, § Único	-
15/01/2025	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital	Art. 7º, § 2º	-
27/01/2025	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo	Art. 8º	-
-	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC	Art. 56, § 1º	-
-	Assembleia Geral de Credores	Art. 37, § 2º	-
-	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 58	-

Tabela 01

### 2.3 SÍNTESE PROCESSUAL E DAS MANIFESTAÇÕES DO AJ

Trata-se de processo de Recuperação Judicial da sociedade **MED SHOP COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES LTDA. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, cujo processamento restou deferido na data de 09/04/2024 (Id. 111597622), com a **determinação de complementar a documentação legal necessária**, nos termos dos artigos 48 e 51, da Lei nº 11.101/2005.

Ato contínuo, em manifestação de Id. 115169609, na qual esclareceu os procedimentos realizados e os por realizar, esta Administração Judicial, após análise da documentação acostada, apresentou um quadro informativo com os documentos ainda pendentes de serem entregues pela Recuperanda.

Diante disso, em petição de Id. 120983683 e Id. 123015196, a Recuperanda apresentou substancial parte da documentação pendente para cumprir os requisitos obrigatórios previstos nos artigos 48 e 51, da Lei nº 11.101/2005.

Posteriormente, em Id. 123017169, a Recuperanda apresentou relação de credores retificada, prosseguindo com a apresentação de nova documentação para complementar a instrução do pedido de recuperação judicial em Id. 129892492.

Em Id. 126779284, a Recuperanda apresentou o Plano de Recuperação Judicial, tendo sido objeto de objeção pelo Banco do Brasil em Id. 135769658.

Em Id. 163812204, o Banco Itaú Unibanco S.A requer a publicação do edital previsto no art. 7º, parágrafo 2º, da lei 11.101/2005.

Em ids. 165740720 e 165740748, o fundo de investimento Cupertino Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Responsabilidade Limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 39.769.235/0001-88, manifestou-se acerca de uma cessão de crédito realizada entre o fundo e o Banco Itaú Unibanco S/A (inicialmente, foi informado tratar-se do Banco Santander S.A., sendo retificado em manifestação seguinte).

Em id. 166385375, o Dr. Ricardo Lopes Godoy, OAB/RS 86106A, apresenta petição em nome do Banco Itaú S/A, requerendo o deferimento da substituição processual da referida instituição financeira pelo fundo supracitado.

Em id. 172990605, o Banco Bradesco apresenta sua objeção ao Plano de Recuperação Judicial.

Abaixo, segue tabela com manifestações realizadas por esta Administração Judicial, senão vejamos:

Síntese das Manifestações do AJ nos Autos Principais		
Id.	Descrição	Data
115169609	Apresentação da Administração Judicial e das providências realizadas	29/04/2024
124547656	Parecer acerca da regularidade do pedido de RJ	13/06/2024
129289109	Resposta de manifestações e novas providências realizadas	05/07/2024
132959816	Relatório do Plano de Recuperação Judicial	24/07/2024
139878935	Manifestação de ciência da Objeção ao Plano de Recuperação Judicial do Banco do Brasil S/A	27/07/2024
161106541	Manifestação sobre habilitação de crédito de Felipe Nunes de Ornellas	09/12/2024
176482623	Apresentação de relatório atualizado sobre o andamento do presente processo recuperacional	06/03/2025

Tabela 02

### 3. CONTEXTO OPERACIONAL

A Med Shop iniciou suas atividades em 1984 na cidade do Rio de Janeiro atuando no comércio atacadista de instrumentos e materiais para uso médico, cirúrgico, hospitalar e de laboratórios.

Atualmente a Med Shop possui três lojas físicas na cidade do Rio de Janeiro, sendo sua matriz na Rua General Dionísio, 07, Botafogo e suas filiais localizadas nos seguintes endereços: (1) Rua Voluntários da Pátria, 126, Botafogo; e (2) Avenida Ayrton Senna 01850 Lojas R e loja T, Barra da Tijuca. Cabe ressaltar que além de suas lojas físicas a Recuperanda também dispõe de comercialização *online* de seus produtos, por meio do *site* [www.medshop.com.br](http://www.medshop.com.br).

A Recuperanda alega que está enfrentando sérios problemas de liquidez financeira, devido a um descasamento entre suas obrigações e seus recebimentos de curto e médio prazo e busca a recuperação judicial como o instrumento adequado a

garantir a manutenção da atividade durante período de crise enfrentado pela economia nacional.

As razões para tais circunstâncias são:

- Agressividade de concorrentes estrangeiros, principalmente da China, que trabalham com margens de preço (e qualidade) muito inferiores aos praticados pelo mercado interno;
- A pandemia do COVID-19 levou à queda abrupta de vendas de grande gama de seus produtos; e
- Expressivo acréscimo nos custos de operação, essencialmente bancários, considerado o fato de que a Recuperanda utiliza, com frequência, créditos de origem bancária para o impulsionamento e manutenção de suas atividades.

#### 4. QUADRO DE SÓCIOS E ADMINISTRADORES

Verificamos os documentos societários da Recuperanda na página eletrônica da Junta Comercial, bem como outros documentos juntados aos autos, constatando que o Sra. **Katia Regina Goulart de Lima** é a cotista majoritária e que a sociedade é administrada pelo acionista minoritário Sr. **Carlos Alberto Goulart Junior**, conforme abaixo:

Composição Societária da Recuperanda			
Nome	Cotas	%	Função
Katia Regina Goulart de Lima	74.400	93%	Sócio - Administrador
Carlos Alberto Goulart Junior	5.600	7%	Sócio - Administrador
<b>TOTAL</b>	<b>80.000</b>	<b>100%</b>	

Tabela 03

#### 5. CREDORES LISTADOS NA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A Relação de Credores apresentada pela Recuperanda em manifestação de [Id. 120984936](#), retificada posteriormente ([Id. 123017169](#)), apresentava um endividamento com 18 (dezoito) credores, perfazendo o montante global de R\$ 10.152.483,37 (dez milhões, cento e cinquenta e dois mil, quatrocentos e oitenta e três reais, trinta e sete centavos), conforme tabela 08 abaixo:

Credor	CPF / CNPJ	Crédito	Classificação	
Anderson Garcia da Rocha	013.074.867-62	38.774,40	Classe I	Trabalhista
Felipe Nunes	152.042.727-12	12.574,28	Classe I	Trabalhista
Gilson Felizardo	122.218.157-69	14.092,59	Classe I	Trabalhista
Isabelle Goulart	134.364.267-17	38.797,38	Classe I	Trabalhista
Kauane Rosas	045.718.305-56	18.233,43	Classe I	Trabalhista
Lila Linhares	957.720.657-34	17.664,50	Classe I	Trabalhista
Lucilene Souza	113.585.637-05	18.472,90	Classe I	Trabalhista
Raquel Soares	105.955.907-21	17.219,60	Classe I	Trabalhista
Vanessa Ribeiro	103.377.237-29	29.052,09	Classe I	Trabalhista
Banco Bradesco S/A	60.746.948/0001-12	343.820,63	Classe III	Quirografário
Banco do Brasil S/A	00.000.000/0001-91	3.012.489,20	Classe III	Quirografário
Banco Safra S/A	58.160.789/0001-28	88.703,00	Classe III	Quirografário
Banco Santander S/A	90.400.888/0001-42	153.040,20	Classe III	Quirografário
Caixa Econômica Federal	00.360.305/0001-04	84.000,00	Classe III	Quirografário
Itaú Unibanco S/A	60.701.190/0001-04	3.114.514,00	Classe III	Quirografário
Adalberto Cortines Chiconelli	566.870.957-49	116.499,90	Classe III	Quirografário
Estado do Rio de Janeiro	42.498.600/001-71	2.803.031,04	-	Extraconcursal
União - Fazenda Federal	26.994.558/0001-23	231.504,23	-	Extraconcursal
<b>QUADRO CREDORES RETIFICADOS - 1ª ALTERAÇÃO</b>		10.152.483,37		

Tabela 08

## 6.1. CRÉDITOS SUJEITOS AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O total de créditos concursais informados somam o valor de R\$ 7.117.948,10 (sete milhões, cento e dezessete mil, novecentos e quarenta e oito reais e dez centavos), divididos entre a Classe I (créditos trabalhistas) e Classe III (créditos quirografários):

Classificação de Crédito		Moeda	Valor
<b>Classe I</b>	Credores Trabalhistas	Real	204.881,17
<b>Classe III</b>	Credores Quirografários	Real	6.913.066,93
			7.117.948,10

Tabela 09

Impende destacar que, com vistas à publicação do Edital previsto no artigo 7º, §2º, da Lei 11.101/2005, esta Administração Judicial procedeu com o procedimento de verificação de crédito.

Nesse sentido, identificou-se a inclusão, na relação de credores, de créditos não sujeitos aos efeitos da recuperação judicial, o que ensejou a retificação da relação supra demonstrada, passando a constar conforme abaixo:

<b>MED SHOP COMERCIO DE EQUIPAMENTOS HOSPITALARES LTDA.</b>			
<b>Processo nº 0969047-28.2023.8.19.0001</b>			
<b>Relação de Credores - Art. 7º, §2º, da Lei 11.101/2005</b>			
<b>Credor</b>	<b>CPF/CNPJ</b>	<b>Valor</b>	<b>Classificação do Crédito</b>
Anderson Garcia da Rocha	013.***.***-**	R\$ 1.964,66	Trabalhista
Felipe Nunes De Ornellas	152.***.***-**	R\$ 2.762,97	Trabalhista
Gilson Felizardo	122.***.***-**	R\$ 2.235,32	Trabalhista
Isabelle Goulart de Lima Nunes	134.***.***-**	R\$ 11.347,15	Trabalhista
Kauane Stephane Rodrigues Rosas	045.***.***-**	R\$ 4.157,40	Trabalhista
Lila Cerqueira Linhares	957.***.***-**	R\$ 4.270,77	Trabalhista
Lucilene da Silva Souza	113.***.***-**	R\$ 2.791,41	Trabalhista
Raquel Soares Da Silva	105.***.***-**	R\$ 3.686,55	Trabalhista
Vanessa Ribeiro Da Conceição	103.***.***-**	R\$ 2.070,96	Trabalhista
Adalberto Cortines Chiconelli	566.***.***-**	R\$ 116.499,90	Quirografário
Banco Bradesco S/A	60.746.948/0001-12	R\$ 343.820,63	Quirografário
Banco do Brasil S/A	00.000.000/0001-91	R\$ 3.012.489,20	Quirografário
Banco Safra S/A	58.160.789/0001-28	R\$ 88.703,00	Quirografário
Banco Santander S/A	90.400.888/0001-42	R\$ 153.040,20	Quirografário
Caixa Econômica Federal	00.360.305/0001-04	R\$ 84.000,00	Quirografário
Itaú Unibanco S/A	60.701.190/0001-04	R\$ 3.114.514,00	Quirografário
Estado do Rio de Janeiro	42.498.600/001-71	R\$ 2.803.031,04	Extraconcursal
União - Fazenda Federal	26.994.558/0001-23	R\$ 231.504,23	Extraconcursal

Cumprе destacar que a relação de credores retificada encontra-se nos autos desse processo recuperacional, bem como no *site* dessa Administração Judicial, podendo ser acessado pelo *link* <https://nfcsadvogados.com.br/med-shop-comercio-de-equipamentos-hospitalares-ltda/>.

## 6. QUADRO DE PESSOAL

Segundo a documentação apresentada pela Recuperanda, em dezembro de 2023 a Med Shop possuía 33 (trinta e três) colaboradores, registrados pelo regime CLT. Em 30 de dezembro de 2024 a Med Shop contava com 26 (vinte e seis) colaboradores.

Abaixo, segue a evolução do quadro de colaboradores da Recuperanda:

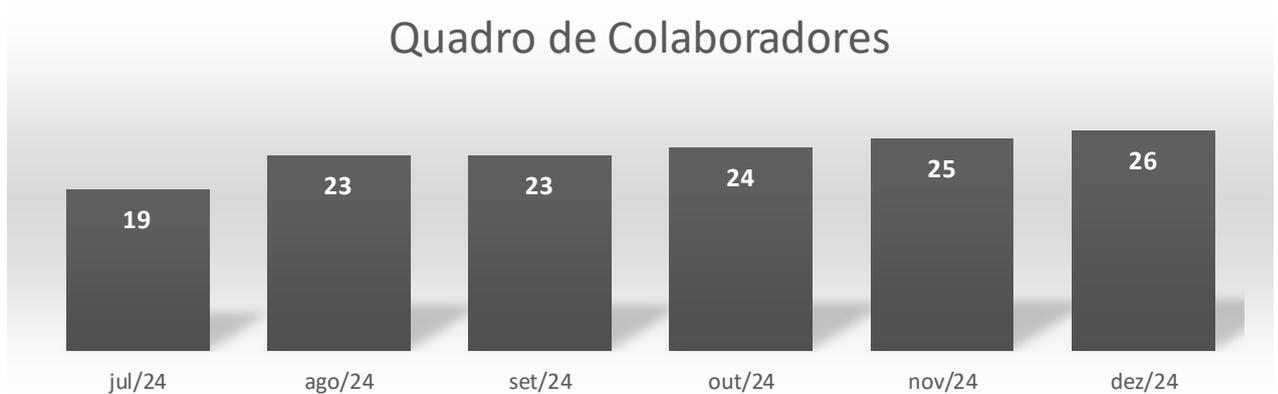


Gráfico 01

## 7. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Apresentamos as demonstrações financeiras encerradas em 30 de novembro e 30 de novembro do exercício corrente, expresso em moeda corrente (R\$).

Com base nos dados contidos nas Demonstrações financeiras, foram elaboradas análises comparativas dos dados nelas dispostos, aplicando a eles, procedimentos que incluem análise horizontal e vertical, de forma a evidenciar a evolução das contas patrimoniais e dos resultados auferidos pela Recuperanda.

## 7.1. BALANÇO PATRIMONIAL

	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
<b>1 ATIVO</b>	<b>5.977.183</b>	<b>6.131.559</b>	<b>-3%</b>	<b>100%</b>
<b>1.1 ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.891.847</b>	<b>3.046.223</b>	<b>-5%</b>	<b>48%</b>
1.1.1 DISPONÍVEL	(80.573)	172.464	-147%	-1%
1.1.2 CLIENTES	764.615	885.986	-14%	13%
1.1.3 OUTROS CRÉDITOS	1.458.183	1.234.971	18%	24%
1.1.5 ESTOQUE	749.622	752.802	0%	13%
<b>1.2 ATIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>3.085.336</b>	<b>3.085.336</b>	<b>0%</b>	<b>52%</b>
1.2.1 ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	2.725.436	2.725.436	0%	46%
1.2.3 IMOBILIZADO	359.900	359.900	0%	6%
	<b>30/12/2024</b>	<b>31/11/2025</b>	<b>AH</b>	<b>AV</b>
<b>2 PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>5.977.183</b>	<b>6.131.559</b>	<b>-3%</b>	<b>100%</b>
<b>2.1 PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>6.711.418</b>	<b>6.689.521</b>	<b>0%</b>	<b>112%</b>
2.1.1 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	3.146.954	3.146.954	0%	53%
2.1.2 FORNECEDORES	462.546	565.188	-18%	8%
2.1.3 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	2.320.610	2.226.238	4%	39%
2.1.4 OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA	670.461	634.331	6%	11%
2.1.5 OUTRAS OBRIGAÇÕES	110.848	116.810	-5%	2%
<b>2.2 PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.572.949</b>	<b>2.579.856</b>	<b>0%</b>	<b>43%</b>
2.2.1 PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	2.572.949	2.579.856	0%	43%
<b>2.3 PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>(3.307.184)</b>	<b>(3.137.818)</b>	<b>5%</b>	<b>-55%</b>
2.3.1 CAPITAL SOCIAL	80.000	80.000	0%	1%
2.3.2 LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(2.633.163)	(2.391.922)	10%	-44%
2.3.3 RESULTADO DO EXERCÍCIO	(754.021)	(825.896)	-9%	-13%

Em 31 de dezembro de 2024 a Recuperanda apresenta um ativo total de R\$ 5,9 milhões reais 3% menor do que o saldo mês anterior. 48% do ativo está alocado no ativo circulante e 52% no ativo não circulante.

Com relação ao passivo da Recuperanda 112% do valor das obrigações estão no curto prazo, o passivo exigível a longo prazo representa 53% e o patrimônio apresentou um valor negativo representando - 55% do passivo total.

A conta de empréstimos e financiamentos é a principal conta do passivo indicando a forte dependência de capital de terceiros apresentada pela Med Shop.

### 7.1.1. BALANÇO PATRIMONIAL PRINCIPAIS CONTAS - ATIVO

#### Disponível – Caixa e equivalentes de caixa

A rubrica caixa e equivalente representam recursos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo. As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa possuem liquidez diária. Esta conta representa 1% do ativo total e registrou variação negativa de 147% em comparação a novembro, fechando com saldo negativo indicando uma perda de caixa no período.

	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
CAIXA	9.973	5.000	99%	0%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	(327.500)	(68.590)	377%	-5%
OUTRAS APLICACOES	236.954	236.055	0%	4%
	<b>- 80.573</b>	<b>172.464</b>	<b>-147%</b>	<b>-1%</b>

#### Clientes – contas a receber

É composto basicamente por vendas parceladas. E apresentou redução de 14%

	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
CLIENTES DIVERSOS	695.155	834.047	-17%	12%
CARTOES DE CREDITO/DEBITO	68.553	51.938	32%	1%
	<b>763.708</b>	<b>885.986</b>	<b>-14%</b>	<b>13%</b>

#### Outros créditos

Conta de outros créditos e composta basicamente por adiantamentos e tributos a recuperar. Representa 18% do ativo total e teve uma variação positiva de 18% em relação a novembro de 2024.

	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES	4.325	4.325	0%	0%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	3.068	31.916	-90%	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	257.804	257.352	0%	4%
OUTROS ADIANTAMENTOS	1.192.986	941.377	27%	20%
	<b>1.458.183</b>	<b>1.234.971</b>	<b>18%</b>	<b>24%</b>

### Estoque

O estoque é composto por mercadorias utilizadas na revenda de e insumos operacionais e são apresentados pelo custo médio de aquisição. A conta estoque, em 31/10/2024 representava 13% do ativo total e se manteve estável em relação ao mês anterior.

	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
MERCADORIAS PARA REVENDA	749.622	752.802	0%	13%
MERCADORIA EM PODER DE TERCEIROS	-	-	0%	0%
	<b>749.622</b>	<b>752.802</b>	<b>0%</b>	<b>13%</b>

### Ativo realizável a longo prazo

	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
DEPOSITOS JUDICIAIS	185	185	0%	0%
JUROS E DESPESAS EMPRESTIMO A APROPRIAR	2.725.251	2.725.251	0%	46%
	<b>2.725.436</b>	<b>2.725.436</b>	<b>0%</b>	<b>46%</b>

Ativo realizável a longo prazo, são ativos com expectativa de realização nos exercícios futuros. Esta é a principal conta de ativo da Med Shop representando 46% do ativo total.

### Imobilizado

O imobilizado está demonstrado ao valor de custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas. A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos, pelo método linear. Em 31/10/2024 o imobilizado representava 6% do ativo total da

Recuperanda.

	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	43.286	43.286	0%	1%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	266.588	266.588	0%	4%
VEÍCULOS	84.347	84.347	0%	1%
(-) DEPRECIÇÕES DE MÓVEIS E UTENSÍLIOS	(2.213)	(2.213)	0%	0%
(-) DEPRECIÇÕES DE VEÍCULOS	(32.107)	(32.107)	0%	-1%
	<b>359.900</b>	<b>359.900</b>	<b>0%</b>	<b>6%</b>

### 7.1.2. BALANÇO PATRIMONIAL PRINCIPAIS CONTAS - PASSIVO

#### Empréstimos e financiamentos

Os valores referentes aos empréstimos e financiamentos da Recuperanda representavam em 30/10/2024, 60% do seu passivo.

Banco do Brasil é o maior credor. Com o deferimento do pedido de RJ nos pagamentos referentes a empréstimos e financiamento não estão sendo efetuados.

	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
EMPRESTIMO - BANCO BRASIL	2.569.091	2.569.091	0%	49%
EMPRESTIMO - ITAU UNIBANCO	-	-	0%	0%
EMPRESTIMO - BRADESCO	301.874	301.874	0%	6%
EMPRESTIMO - CAIXA ECONOMICA FEDERAL	275.990	275.990	0%	5%
	<b>3.146.954</b>	<b>3.146.954</b>	<b>0%</b>	<b>60%</b>

#### Fornecedores

A conta fornecedores são registradas inicialmente ao seu valor presente com contrapartida na conta de “Estoques”. A reversão do ajuste a valor presente é registrada na rubrica “Custo das mercadorias revendidas e das prestações de serviços” pela fruição de prazo. O passivo junto aos fornecedores representava 9% do passivo da Med Shop no final de dezembro de 2024 registrando redução de 18% em relação ao mês anterior.

	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
FORNECEDORES DIVERSOS	462.546	565.188	-18%	9%
	<b>462.546</b>	<b>565.188</b>	<b>-18%</b>	<b>9%</b>

### Obrigações tributárias

Esta conta engloba valores devidos as fazendas municipais, estaduais e federais assim como parcelamentos já homologados. O passivo tributário representava, em outubro de 2024, 28% do passivo total.

	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
TRIBUTOS MUNICIPAIS A RECOLHER	236	226	5%	0%
TRIBUTOS ESTADUAIS A RECOLHER	1.693.766	1.634.637	4%	33%
TRIBUTOS FEDERAIS A RECOLHER	293.748	258.515	<b>14%</b>	<b>6%</b>
PARCELAMENTOS	314.283	314.283	0%	6%
	<b>2.302.033</b>	<b>2.207.662</b>	<b>4%</b>	<b>44%</b>

### Obrigações trabalhistas e previdenciária

	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	157.360	173.220	-9%	3%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	513.100	461.112	11%	10%
	<b>670.461</b>	<b>634.331</b>	<b>6%</b>	<b>13%</b>

### Outras obrigações

A conta outras obrigações contempla adiantamentos, alugueis e outras contas a pagar.

	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	(1.745)	1.717	-202%	0%
ALUGUEIS A PAGAR	509	3.009	-83%	0%
CARTÕES DE CREDITO A PAGAR	111.554	111.554	0%	2%
PENSÃO ALIMENTICIA A PAGAR	529,50	529,50	0%	0%
	<b>110.848</b>	<b>116.810</b>	<b>-5%</b>	<b>2%</b>

### Passivo exigível a longo prazo

Passivo realizável a longo prazo, são passivos com expectativa de realização em exercícios futuros.

	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
OUTRAS OBRIGAÇÕES	355.140	365.896	-3%	7%
CREDITO COM SÓCIOS	93.564	93.564	0%	2%
OUTROS CREDITOS COM BANCOS	-	-	0%	0%
	<b>448.704</b>	<b>459.460</b>	<b>-2%</b>	<b>9%</b>

### Patrimonio Líquido

Em outubro de 2024 o patrimônio líquido apresentava um saldo negativo de R\$ 3.137.896,00 (três milhões, cento e trinta e sete mil, oitocentos e noventa e seis reais) indicado um passivo a descoberto 6% maior que o mês anterior.

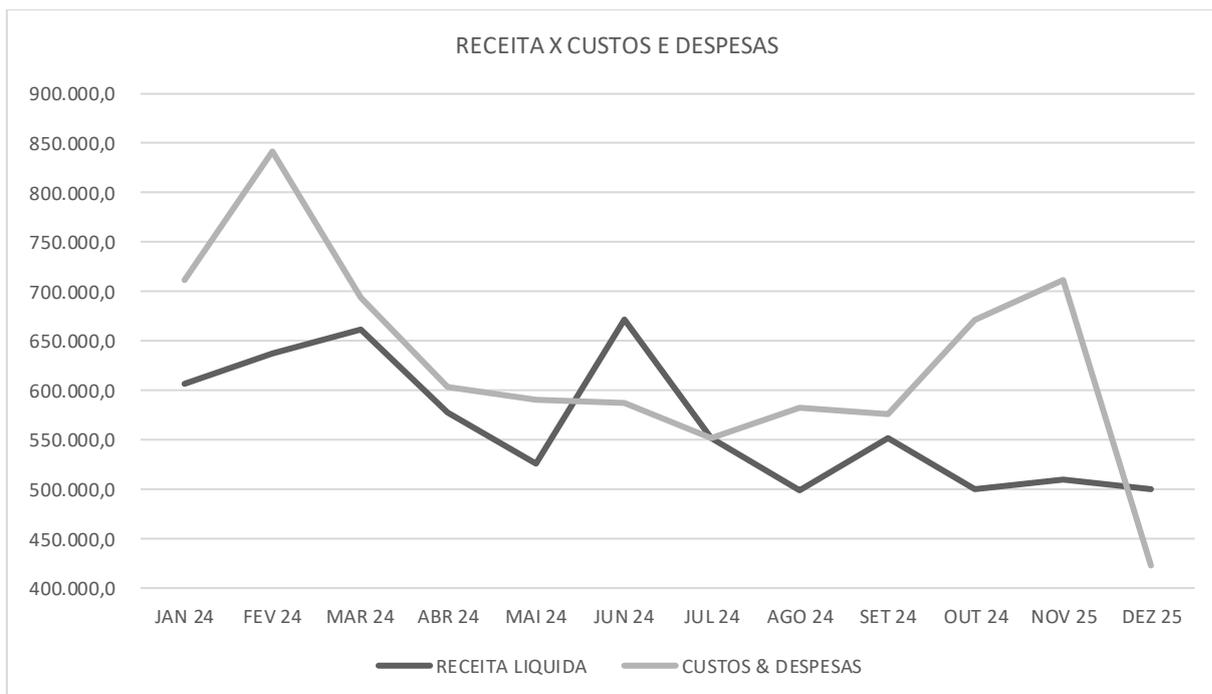
	<u>30/11/2025</u>	<u>31/10/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
CAPITAL SOCIAL	80.000	80.000	0%	1%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(2.391.922)	(2.564.833)	-7%	-39%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	<u>(825.896)</u>	<u>(629.568)</u>	<u>31%</u>	<u>-13%</u>
	<b>(3.137.818)</b>	<b>(3.114.401)</b>	<b>1%</b>	<b>-51%</b>

## 7.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	RESULTADO MENSAL				RESULTADO ACUMULADO 2024			
	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	500.112	509.513	-2%	100%	6.791.949	6.291.838	8%	100%
CUSTOS MERCADORIA VENDIDA	(267.975)	(333.224)	-20%	-54%	(4.352.607)	(4.084.632)	7%	-64%
RESULTADO OPERACIONAL	<b>232.136</b>	<b>176.289</b>	<b>32%</b>	<b>46%</b>	<b>2.439.342</b>	<b>2.207.205</b>	<b>11%</b>	<b>36%</b>
DESPESAS C/ VENDAS	(28.313)	(92.097)	-69%	-6%	(699.396)	(671.083)	4%	-10%
DESPESAS GERAIS ADMINISTRATIVAS	(126.505)	(280.521)	-55%	-25%	(2.493.967)	(2.362.018)	6%	-37%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	<b>77.318</b>	<b>(196.328)</b>	<b>139%</b>	<b>15%</b>	<b>(754.021)</b>	<b>(825.896)</b>	<b>9%</b>	<b>-11%</b>

Em 31 de dezembro de 2024 a Recuperanda apurou um prejuízo líquido acumulado no ano de R\$ 754.021,00 (setecentos e cinquenta e quatro mil e vinte e um reais).

No mês de dezembro de 2024, foi apurado um lucro de R\$ 77.318,00 (setenta e sete mil, trezentos e dezoito reais) devido a uma forte queda nos custos e despesas.



## 7.2.1. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO PRINCIPAIS CONTAS

### Receita bruta

	MENSAL				ACUMULADO 2024			
	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
RECEITA BRUTA REVENDA DE MERCADORIAS	653.922	537.694	22%	99%	6.143.796	6.669.319	0%	100%
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇOS	-	-	0%	0%	120	120	0%	0%
RECEITA DE ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS	1.740	1.540	13%	0%	10.405	12.510	0%	0%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	1.941	1.710	13%	0%	18.778	23.678	0%	0%
	<b>657.603</b>	<b>540.944</b>	<b>22%</b>	<b>100%</b>	<b>6.173.099</b>	<b>6.705.628</b>	<b>-8%</b>	<b>100%</b>

As vendas de mercadorias representam 99% da receita da Recuperanda e registraram um aumento de 22% em dezembro com relação ao mês anterior.

## Deduções da receita

	MENSAL				ACUMULADO 2024			
	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
(-) DEVOLUÇÃO DE VENDAS	(11.518)	(5.855)	97%	7%	(113.355)	(125.493)	0%	13%
(-) ICMS	(110.775)	(25.575)	333%	70%	(631.622)	(652.420)	0%	71%
(-) ISS	-	-	0%	0%	(2)	(2)	0%	0%
(-) COFINS	(28.920)	-	0%	18%	(119.454)	(119.454)	0%	13%
(-) PIS	(6.279)	-	0%	4%	(25.934)	(25.934)	0%	3%
	<b>(157.491)</b>	<b>(31.431)</b>	<b>401%</b>	<b>100%</b>	<b>(890.367)</b>	<b>(923.303)</b>	<b>-4%</b>	<b>100%</b>

Os tributos incidentes sobre a receita registraram um aumento relevante no período.

## Despesas com vendas

	MENSAL				ACUMULADO 2024			
	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
ALUGUÉIS E CONDOMINIOS	-	(47.412)	-100%	0%	(245.231)	(290.066)	0%	50%
SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS	(18.031)	(45.547)	-60%	64%	(200.835)	(228.499)	0%	41%
PUBLICIDADE	(1.000)	(1.000)	0%	4%	(9.213)	(10.213)	0%	2%
FRETES E CARRETOS	(3.760)	(3.582)	5%	13%	(23.309)	(28.139)	0%	5%
MATERIAL DE USO E CONSUMO	(5.521)	-	0%	20%	(15.164)	(15.164)	0%	3%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	-	-	0%	0%	(1.461)	(1.461)	0%	0%
	<b>(28.313)</b>	<b>(97.541)</b>	<b>-71%</b>	<b>100%</b>	<b>(495.213)</b>	<b>(573.543)</b>	<b>-14%</b>	<b>100%</b>

As despesas com vendas tiveram uma redução de 71% onde a principal variação foi na conta prestadores de serviços e aluguéis.

## Despesas gerais e administrativas

	MENSAL				ACUMULADO 2024			
	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>	<u>30/12/2024</u>	<u>31/11/2025</u>	<u>AH</u>	<u>AV</u>
DESPESAS COM PESSOAL	(59.475)	(107.055)	-44%	47%	(1.047.593)	(1.142.066)	0%	55%
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	(4.316)	(7.915)	-45%	3%	(33.605)	(37.464)	0%	2%
DESPESAS GERAIS	(53.820)	(95.529)	-44%	43%	(497.432)	(546.829)	0%	26%
DESPESAS FINANCEIRAS	(9.084)	(69.832)	-87%	7%	(325.267)	(358.597)	0%	17%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	190	(190)	-200%	0%	(1.753)	(1.985)	0%	0%
	<b>(126.505)</b>	<b>(280.521)</b>	<b>-55%</b>	<b>100%</b>	<b>(1.905.649)</b>	<b>(2.086.941)</b>	<b>-9%</b>	<b>100%</b>

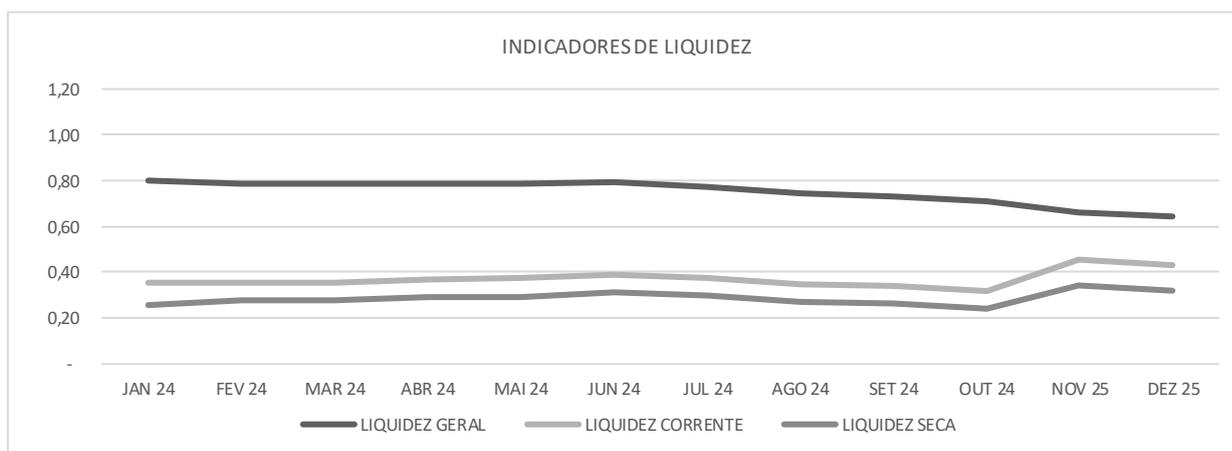
As despesas gerais e administrativas apresentaram variação expressiva no período com redução de 55%.

## 8. INDICADORES FINANCEIROS

### 8.1. INDICADORES DE LIQUIDEZ

Os indicadores de liquidez avaliam a capacidade de uma empresa de cumprir suas obrigações de curto médio e longo prazo. Eles fornecem uma visão sobre a saúde financeira imediata da empresa, demonstrando se ela possui recursos suficientes para pagar suas dívidas.

Conforme será demonstrado a seguir, a empresa apresenta falta de liquidez em todos os cenários analisados.



INDICADORES DE LIQUIDEZ	JAN 24	FEV 24	MAR 24	ABR 24	MAI 24	JUN 24	JUL 24	AGO 24	SET 24	OUT 24	NOV 25	DEZ 25
LIQUIDEZ GERAL	0,80	0,79	0,79	0,79	0,78	0,79	0,77	0,74	0,73	0,71	0,66	0,64
LIQUIDEZ CORRENTE	0,35	0,35	0,36	0,37	0,37	0,39	0,38	0,35	0,34	0,32	0,46	0,43
LIQUIDEZ SECA	0,26	0,28	0,28	0,29	0,29	0,31	0,30	0,27	0,27	0,24	0,34	0,32

#### Curto prazo

Liquidez Corrente = Ativo Circulante / Passivo Circulante

Liquidez Seca = (Ativo Circulante - Estoques) / Passivo Circulante

Os indicadores acima medem a capacidade da empresa de adimplir suas obrigações de curto prazo com seus ativos de curto prazo. Valores maiores que 1 (um) indicam que a empresa tem 1 (um) real em ativo 1 (um) real no passivo.

### Médio e longo prazo

Liquidez geral = (Ativo Circulante + Realizável a longo prazo/ Passivo Circulante+ não circulante)

A liquidez geral mede a capacidade de pagamento do passivo no curto e no longo prazo. Valores maiores que 1 (um) indicam que a empresa tem 1 (um) real em ativo para cada 1 (um) real no passivo.

## 8.2. INDICADORES DE RENTABILIDADE

Os indicadores de rentabilidade avaliam a capacidade da empresa de gerar lucros a partir de suas operações e recursos. Eles mostram a eficiência da empresa em utilizar seus ativos e capital para gerar ganhos.

INDICADORES DE RENTABILIDADE	JAN 24	FEV 24	MAR 24	ABR 24	MAI 24	JUN 24	JUL 24	AGO 24	SET 24	OUT 24	NOV 24	DEZ 24
LUCRO LÍQUIDO	(105.594)	(203.605)	(33.147)	(25.967)	(64.989)	83.996	(835)	(83.341)	(24.289)	(171.796)	(201.772)	77.318
EBITDA	(67.381)	(177.509)	37.378	15.782	(41.557)	132.949	10.710	(48.477)	5.600	(138.466)	(131.940)	86.402
MARGEM OPERACIONAL	23%	27%	47%	47%	34%	43%	47%	21%	40%	18%	35%	46%
MARGEM EBITDA	-11%	-28%	6%	3%	-8%	20%	2%	-10%	1%	-28%	-26%	17%
MARGEM LÍQUIDA (LL/RL)	-17%	-32%	-5%	-4%	-12%	13%	0%	-17%	-4%	-34%	-40%	15%

### a. Margem Operacional

Margem Operacional = (Receita Líquida - Custo das Mercadorias Vendidas) / Receita Líquida

Indica a porcentagem de receita que excede o custo das mercadorias vendidas. Uma margem bruta mais alta sugere maior eficiência na produção ou na compra de mercadorias. A Med Shop apresentou uma margem operacional média de cima de 35% nos exercícios de em 2024.

## b. Margem EBITDA

Mensura a eficiência das operações principais da empresa sem considerar impostos e despesas financeiras e depreciação. Indica a capacidade de geração de caixa da Empresa. Em 2024 a margem média do EBTIDA foi negativa.

## c. Margem Líquida

Margem Líquida = Lucro Líquido / Receita Líquida

Reflete a porcentagem de receita que se transforma em lucro líquido, considerando todas as despesas. Uma margem líquida alta indica boa gestão de custos e despesas.

Em 2021 foi o último exercício em que a empresa apresentou um resultado positivo e uma margem líquida de 4%.

No decorrer de 2022, 2023 e no exercício corrente a Recuperanda vem repetindo resultados negativos e margens negativas. No primeiro bimestre de 2024 foram os piores resultados chegando uma margem negativa de 32% em março.

## 8.3. INDICADORES DE ESTRUTURA DE CAPITAL

Os indicadores de estrutura de capital avaliam a composição do financiamento da empresa, mostrando a relação entre capital próprio e capital de terceiros (dívidas). Eles fornecem informações sobre o nível de alavancagem financeira da Recuperanda.

INDICADORES DE ESTRUTURA DE CAPITAL	JAN 24	FEV 24	MAR 24	ABR 24	MAI 24	JUN 24	JUL 24	AGO 24	SET 24	OUT 24	NOV 24	DEZ 24
ENDIVIDAMENTO TOTAL	1,25	1,27	1,27	1,27	1,28	1,26	1,30	1,34	1,37	1,40	1,51	1,55
% CAPITAL PROPRIO	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%
% CAPITAL DE TERCEIROS	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%
ENDIVIDAMENTO - CP	95%	96%	96%	95%	95%	93%	94%	94%	94%	94%	72%	72%
ENDIVIDAMENTO - LP	5%	4%	4%	5%	5%	7%	6%	6%	6%	6%	28%	28%

**a. Endividamento Total**

Endividamento Total = Ativo / Total Passivo Circulante + Passivo não Circulante

Mensura a proporção dos ativos financiados por dívidas. Valores mais altos indicam maior risco financeiro.

A Med Shop ao longo dos últimos exercícios vem gradativamente aumentado seu grau de endividamento, saindo de um patamar de 1,25% em janeiro para 1,4 outubro. Como já vimos acima seu 81% do endividamento é com bancos e no curto prazo.

**b. Estrutura de capital**

A Med Shop apresentou patrimônio líquido negativo ao longo de todo exercício de 2024 evidenciando a dependência de capitais de terceiros para a continuidade da atividade o que encarece a operação com incidência de juros e encargos financeiros.

**c. Composição do endividamento**

A Recuperada apresentou um perfil de endividamento bancário onde 95% das dívidas vencem no curto prazo conforme informado nas demonstrações financeiras

**9. QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO**

A recuperanda não apresentou o questionário para o mês de dezembro.

**10. CONCLUSÃO**

Das análises dos registros contábeis da Recuperanda foi verificado lucro líquido de R\$ 77.000,00 (setente e sete mil reais) em dezembro de 2024.

O principal representante do endividamento da Recuperanda são os Empréstimos e Financiamentos, no montante de R\$ 3.100.000,00 (três milhões e cem mil reais), que equivalem a 53% da totalidade das exigibilidades da empresa.

O Patrimônio Líquido registra saldo negativo de R\$ 3.300.000,00 (três milhões e trezentos mil reais) em 30/12/2024 e representando um passivo a descoberto.

Diante do exposto, a Administração Judicial, em conjunto com a consultoria parceira, apresenta o Relatório Mensal das Atividades do Devedor relativo ao mês de dezembro de 2024.

**ATHOS DE ANDRADE FIGUEIRA NEVES**  
OAB/RJ 211.747

  
**MARCELO COUTO MOYSES**  
CORECON/RJ 23.371